

Informe Annual

1 de mayo de 2019 al 31 de diciembre de 2019

INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	“Sinergia para fortalecer el manejo efectivo de las Áreas Naturales Protegidas” (SINERGIA+)
No. de proyecto	ID: 00115497/Award: 00118860
Agencia de ejecución	CONANP
Presupuesto total	USD 210,000.00 millones de pesos mexicanos
Presupuesto disponible para el año	USD 2,562,344.74 (49,089,783.00 pesos mexicano) millones de pesos mexicanos
Duración del proyecto	Del 01/05/2019 AL 31/03/2022
Resultado de CPD	Fomentadas estrategias de desarrollo bajo en emisiones y en riesgos de desastres, resilientes y ambientalmente sostenibles, con enfoque de género y multicultural para la reducción de pobreza.
Breve descripción del proyecto: Generar procesos de gestión que fortalezcan a la CONANP y que le permitan convertirse en una institución que planea con base en resultados, con finanzas fuertes y mecanismos de gobernanza y alianzas estratégicas eficaces, que contribuyan a incrementar la conectividad entre ecosistemas representativos para salvaguardar su biodiversidad y equilibrio ecológico.	

1. DESEMPEÑO DE PROYECTO

2.1 Contribución al Marco Integrado de Resultados y Recursos del Plan Estratégico 2018-2021 (IRRF-SP 2018-2021)

Indicador de Output del Plan Estratégico (PNUD) al que contribuye el proyecto

Output 37 Fomentadas estrategias de desarrollo bajo en emisiones y en riesgos de desastres, resilientes y ambientalmente sostenibles, con enfoque de género y multicultural para la reducción de pobreza.

Indicador 1.4.1.2. Natural resources that are managed under a sustainable use, conservation, access and benefit-sharing regime:

Indicador 1.4.1.2.B. Area of existing protected area under improved management (hectares)

Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador): 35 millones de hectáreas, de la cuales 12.0 son terrestres y 23 marinas

Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):

El proyecto a través de 226 trabajadores contribuye a que 66 Áreas Naturales Protegidas (35 millones de hectáreas, de la cuales 12.0 son terrestres y 23 marinas) se gestionen bajo un régimen de uso sostenible, conservación y participación de sus habitantes, desarrollando actividades directas para su manejo efectivo que contribuyan a que la integridad ecológica de éstas se mantenga. Estas actividades contemplan la atención de amenazas y de problemas específicos, el cumplimiento de la normatividad aplicable en cada una de ellas, la atención a la demanda del turismo que presentan, la protección de especies en riesgo y erradicación de especies invasoras, manejo del fuego, manejo de residuos y cambio climático, así como contemplan actividades normativo-administrativas. El número de hectáreas se establece en los decretos de esas 66 ANP.

Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): No se han encontrado obstáculos para la contribución del proyecto al indicador.

Evidencias que sustenten la contribución al indicador

El número de hectáreas se establece en los decretos de esas 66 ANP.

<https://sinergia-plus.conanp.gob.mx/trabajadores>

usuario: ROAR contraseña 2020

Indicador de Output del Plan Estratégico (PNUD) al que contribuye el proyecto

Output 37 Fomentadas estrategias de desarrollo bajo en emisiones y en riesgos de desastres, resilientes y ambientalmente sostenibles, con enfoque de género y multicultural para la reducción de pobreza.

Indicador 2.4.1.2. Country has gender-responsive measures in place for conservation, sustainable use, and equitable access to and benefit sharing of natural resources, biodiversity and ecosystems:

Indicador 2.4.1.2 B. Policy frameworks

Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador): No

Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):

Los programas de subsidio a cargo de la Comisión Nacional de Áreas Naturales son una estrategia de política pública a partir de los cuales se otorgan apoyos económicos directos a los habitantes y usuarios de las Áreas Naturales Protegidas, para llevar a cabo acciones y proyectos, tanto de conservación y restauración como productivos, y los cuales contemplan en sus normatividades criterios de género para la selección de las acciones y proyectos que apoyan.

La contribución del proyecto, es a través de 90 trabajadores que principalmente en 55 ANP dan acompañamiento y seguimiento a la ejecución de estos programas de subsidio, con el propósito de que la normatividad de éstos se cumpla y se garantice la selección de proyectos con mayor participación de mujeres.

El Programa de Conservación para el Desarrollo Sostenible tiene un total de 27,000 beneficiarios de los 14,310 son mujeres, lo que representa el 53%.

<https://sinergia-plus.conanp.gob.mx/trabajadores> usuario: ROAR contraseña 2020;

<https://www.conanp.gob.mx/prorest/prorest2019/LineamientosPROREST2019.pdf>;

<https://www.conanp.gob.mx/procodes2019/ReglasPROCODES2019DOF.pdf>;

<https://www.gob.mx/conanp/acciones-y-programas/programa-de-conservacion-para-el-desarrollo-sostenible-procodes-2019>

Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): No se han encontrado obstáculos para la contribución del proyecto al indicador. Sin embargo, en el tema de los Consejos Asesores, órganos de participación de la sociedad que existen en casi todas las ANP, y los cuales se ha constituido en el principal medio para que la sociedad local, que habita, trabaja y hace uso de los ecosistemas bajo protección, conozca, aconseje, apoye y fortalezca el trabajo de las Direcciones de las Áreas Naturales Protegidas, se planea para el 2020 llevar a cabo un curso de capacitación en línea para fortalecer las capacidades de los funcionarios de la CONANP y de los integrantes de los Consejos Asesores en el tema de perspectiva de género.

Evidencias que sustenten la contribución al indicador

El número de hectáreas se establece en los decretos de esas 66 ANP.

<https://sinergia-plus.conanp.gob.mx/trabajadores>

usuario: ROAR contraseña 2020

Avance hacia la consecución de los resultados esperados

Principales resultados alcanzados durante el año

1. Capacidades institucionales de la CONANP fortalecidas en temas de: normatividad de programas de subsidio y cambio climático, principalmente.
2. Dos ANP modificaron sus decretos los cuales están en proceso de publicación. Los decretos son los instrumentos de política ambiental con mayor definición jurídica para la conservación de la biodiversidad. Desde se creación una ANP puede cambiar su decreto ya sea porque es necesario un cambio de categoría, porque su extensión o delimitación original haya variado, así como sus usos o actividades permitidas y su zonificación. (PN Cañón del Sumidero y Santuarios Tortugueros)
3. Cuatro ANP modificaron sus Programas de Manejo. Los Programas de Manejo son el instrumento rector de planeación y regulación que establece las actividades, acciones y lineamientos básicos para el manejo y la administración del área natural protegida respectiva. (PN Cañón del Sumidero; Cuenca Alimentadora del Distrito de Riego 004 Don Martín; PN Fuentes Brotantes; El Vizcaíno)
4. 18 Áreas Naturales Protegidas se incorporaron a llevar a cabo la evaluación de la efectividad de su manejo con la finalidad mejorar sus estrategias de planificación, así como hacer más eficientes las acciones y programas de manejo. La evaluación de la efectividad del manejo es en un elemento muy valioso para la obtención de financiamiento.
5. 66 Áreas Naturales Protegidas fortalecieron su manejo llevando a cabo actividades para:
 - la atención de amenazas y de problemas específicos.
 - el cumplimiento de la normatividad aplicable en cada una de ellas
 - la atención a la demanda del turismo que presentan,
 - la protección de especies en riesgo y erradicación de especies invasoras, manejo del fuego, manejo de residuos y cambio climático, principalmente.

Lo anterior se realizó a partir de trabajadores (Service Contract) contratados por el proyecto en 66 Áreas Naturales Protegidas, nueve Direcciones, tres Direcciones Generales y 3 Direcciones Sustantivas. En el contrato de los trabajadores (específicamente en sus Términos de Referencia) se establecen las responsabilidades, actividades y resultados que deben desarrollar y los cuales están alineados al Marco de Resultados del proyecto.

Las evidencias documentales (Decretos, Programas de Manejo se encuentran en las Direcciones de Evaluación y Seguimiento de la CONANP, Dirección General de Operación Regional, Dirección General de Desarrollo Institucional y Promoción y la Dirección General de Conservación para el Desarrollo y constan de informes de trabajo, cédulas de i-efectividad de las 18 ANP, del soporte de información que requieren los decretos y programas de manejo para su modificación y de las relatorías de las capacitaciones realizadas.

Con respecto al trabajo de los SC la evidencia documental son los contratos de los SC, sus informes de actividades, los cuales se encuentran en <https://sinergia-plus.conanp.gob.mx/trabajadores>. usuario: ROAR contraseña 2020

1.2 Reporte de indicadores del Marco de Resultados

Indicador de Output del proyecto

Resultado 1/Indicador 1 Porcentaje de ANP que llevan a cabo la evaluación de la efectividad de su manejo

Línea Base al inicio del proyecto

14%

Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 98% (18 ANP para sumar un total de 127 ANP)

Valor actual – acumulado: 127 ANP (98%)

Hubo variación respecto al año anterior (si/no): No, es el primer año que se reporta el avance del indicador.

Explicación de (falta de) variación (texto libre):
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí):
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): Se apoyó en el proceso de implementación del i-efectividad a 18 de las 20 ANP que estaban en “incumplimiento”. Es importante señalar que la CONANP al inicio del proyecto tenía 30 ANP con el 100% de la implementación del i-efectividad y que con recursos propios y el apoyo del proyecto SINERGIA+ logró incorporar a 97 ANP más, de las cuales 18 se apoyaron directamente con recursos del proyecto.

Resultado 1/Indicador 3 Número de Decretos modificados o Acuerdos Secretariales formulados, que permitan la protección apropiada de la biodiversidad y garanticen la conservación de las ANP
Línea Base al inicio del proyecto 10 decretos modificados
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 2 Decretos modificados para sumar 12 a la línea base. 1) Parque Nacional Cañón del Sumidero y 2) Santuarios Tortugueros
Valor actual – acumulado: 2 Decretos modificados para sumar 12 a la línea base.
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): No, es el primer año que se reporta el avance del indicador.
Explicación de (falta de) variación (texto libre):
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí):
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): Apoyar la revisión de los estudios previos justificativos para modificar los Decretos del Parque Nacional Cañón del Sumidero y de los Santuarios Tortugueros, así como al proceso que por ley debe llevarse a cabo, como realizar las consultas correspondientes a los gobiernos estatales y población involucrados

Resultado 1/Indicador 4 Número de Programas de Manejo que incorporan la implementación de acciones de adaptación y mitigación de cambio climático
Línea Base al inicio del proyecto 117 Programas de Manejo
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 3 Programas de Manejo modificados para sumar 120 a la línea base.
Valor actual – acumulado: 3 Programas de Manejo modificados para sumar 120 a la línea base. 1) Cuenca Alimentadora del Distrito de Riego 004 Don Martín 2) San Pedro Mártir 3) Sierra de Quila.
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): No, es el primer año que se reporta el avance del indicador.
Explicación de (falta de) variación (texto libre):
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí):
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): 1. Se autorizó la consulta pública del Programa de Manejo del APRN CADNR 004 Don Martín. 2. Se acudió a un taller de consulta pública para apoyar el proceso de Programa de Manejo del APRN CADNR 004 Don Martín. 3. Se tuvo reuniones de trabajo con personal de la Dirección Regional de Península de Baja California y Pacífico Norte, del Parque Nacional Sierra San Pedro Mártir y la AC. Terra Peninsular para ajustar el proyecto de modificación de su Programa de Manejo. 4. Se autorizó la consulta pública de la modificación del Programa de Manejo del PN Sierra San Pedro Mártir. 5. Se tuvo reuniones de trabajo con personal de la Dirección Regional de Península de Baja California y Pacífico Norte, de la Reserva de la Biosfera Islas del Pacífico para atender las observaciones derivadas de la consulta pública. 6. Se dio seguimiento al trabajo de edición e impresión de cinco Programas de Manejo para contar con una versión libro que sirva de difusión para las Áreas Naturales Protegidas. 7. Se obtuvo tres dictámenes finales de CONAMER para publicar el programa de manejo de la APFF Sierra de Quila.

Resultado 1/Indicador 5 Número de ANP que gestionan efectivamente sus acuerdos y designaciones internacionales
Línea Base al inicio del proyecto 20 ANP
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 10 ANP para un acumulado de 30 ANP
Valor actual – acumulado: Informes al MAB: 10 ANP para un acumulado de 30 ANP
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): No, es el primer año que se reporta el avance del indicador.
Explicación de (falta de) variación (texto libre):
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí):
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): Se dio seguimiento al total de las ANP catalogadas como MAB, principalmente a 30 de ellas con personal contratado con el proyecto como SC y se elaboraron 3 informes al MAB de: 1) Islas del Golfo de California; 2) Barranca de Metztlán, 3) Islas Marietas. Asimismo, se inició un procedimiento para integración del Plan de Manejo de Sitio Patrimonio Antigua Ciudad Maya y Bosques Tropicales Protegidos de Calakmul, Campeche, a través de un taller

Resultado 1/Indicador 11 Número de ANP que fortalecen su manejo efectivo a través de acciones de conservación, restauración, prevención y mitigación de situaciones en riesgo, así como de acciones de adaptación al cambio climático
Línea Base al inicio del proyecto 147 ANP
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 66 ANP fortalecen su manejo efectivo a través de acciones de conservación, restauración, prevención y mitigación de situaciones de riesgo, así como las acciones de adaptación al cambio climático. No hay acumulado ya que no son ANP diferentes a las 147 de la línea base.
Valor actual – acumulado: No hay valor acumulado
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): No, es el primer año que se reporta el avance del indicador.
Explicación de (falta de) variación (texto libre):
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí):
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): 66 ANP fortalecieron su manejo efectivo a través de acciones de conservación, restauración, prevención y mitigación de situaciones de riesgo, así como las acciones de adaptación al cambio climático. A través de la contratación de Service Contract que llevaron a cabo tareas técnicas, normativas, legales y administrativas.

Resultado 2/Indicador 3 Número de Consejos Asesores que promueven y cuentan con la participación de mujeres en la toma de decisiones.
Línea Base al inicio del proyecto 82 ANP (80%)
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): De los 103 Consejos Asesores instalados se cuenta con la siguiente información de 83: 8.4 % (7 Consejos Asesores) cuentan con participación de 11 a 13 mujeres. -26.50% (22 Consejos Asesores) cuentan con participación de 5 a 9 mujeres. -65.0 (54 Consejos Asesores) cuentan con participación de 1 a 4 mujeres. Es necesario fortalecer las actividades en el 2020 con la finalidad de que con el apoyo del proyecto se fortalezcan los Consejos Asesores que no cuentan con participación de mujeres.
Valor actual – acumulado: No hay valor acumulado
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): No, es el primer año que se reporta el avance del indicador.
Explicación de (falta de) variación (texto libre):

Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí):
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): Revisar y analizar la información del sistema de información de la CONANP a través del cual las ANP reportan las actividades de los Consejos Asesores. En el 2020 se deben diseñar actividades que fortalezcan la participación de mujeres en los Consejos Asesores en donde ya hay y actividades que las incorporen en donde no existe.

Resultado 3/Indicador 1
Número de hectáreas conservadas a través del mecanismo de ADVC
Línea Base al inicio del proyecto 505,919 hectáreas (ha)
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 45, 357 ha para un acumulado de 551, 276 ha con la línea base
Valor actual – acumulado: No hay valor acumulado
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): No, es el primer año que se reporta el avance del indicador.
Explicación de (falta de) variación (texto libre):
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí):
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): Se analiza cada una de las solicitudes que ingresan solicitando convertirse en ADVC. Se llevan a cabo reuniones con la Dirección de Asuntos Jurídicos de la CONANP para verificar que las controversias o dudas sobre las propuestas recibidas legalmente se resuelvan y formen parte del expediente del dictamen final.

Resultado 3/Indicador 4
Número de ANP que identifican sitios para la restauración que fomenten la conectividad y mitigación al cambio climático y desarrollan análisis de vulnerabilidad al cambio climático
Línea Base al inicio del proyecto 38 ANP
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 3 ANP para sumar 41 con la línea base.
Valor actual – acumulado: No hay valor acumulado
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): No, es el primer año que se reporta el avance del indicador.
Explicación de (falta de) variación (texto libre):
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí):
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): 3 ANP identifican sitios para la restauración que fomenten la conectividad y mitigación al cambio climático y desarrollan análisis de vulnerabilidad al cambio climático, a través de una "Evaluación Rápida de vulnerabilidad al cambio climático. Las ANP son: 1.- APPFF Boquerón de Tonalá 2.- PN Benito Juárez 3.- MN Yagul de Oaxaca

2. GÉNERO

Principales resultados alcanzados y lecciones aprendidas en materia de género
Los programas de subsidio a cargo de la Comisión Nacional de Áreas Naturales son una estrategia de política pública a partir de los cuales se otorgan apoyos económicos directos a los habitantes y usuarios de las Áreas Naturales Protegidas, para llevar a cabo acciones y proyectos, tanto de conservación y restauración como productivos, y los cuales contemplan en sus normatividades criterios de género para la selección de las acciones y proyectos que apoyan.
La contribución del proyecto 118860 Fortalecimiento CONANP, es a través de 90 trabajadores que principalmente en 55 ANP dan acompañamiento y seguimiento a la ejecución de estos programas de

subsidio, con el propósito de que la normatividad de éstos se cumpla y se garantice la selección de proyectos con mayor participación de mujeres.

El Programa de Conservación para el Desarrollo Sostenible tiene un total de 27,000 de los 14,310 son mujeres lo que representa el 53%.

[https://sinergia-plus.conanp.gob.mx/trabajadores;](https://sinergia-plus.conanp.gob.mx/trabajadores)

usuario: ROAR contraseña

[2020https://www.conanp.gob.mx/prorest/prorest2019/LineamientosPROREST2019.pdf;](https://www.conanp.gob.mx/prorest/prorest2019/LineamientosPROREST2019.pdf)

[https://www.conanp.gob.mx/procodes2019/ReglasPROCOCODES2019DOF.pdf;](https://www.conanp.gob.mx/procodes2019/ReglasPROCOCODES2019DOF.pdf)

<https://www.gob.mx/conanp/acciones-y-programas/programa-de-conservacion-para-el-desarrollo-sostenible-procodes-2019>

3. LECCIONES APRENDIDAS

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos similares?

El proyecto, en el marco de sus resultados, propone soluciones a problemáticas que la contraparte (CONANP) requiere atender para fortalecer la gestión y manejo de sus Áreas Naturales Protegidas. Su creación en el 2019 forma parte de una nueva etapa de colaboración entre el PNUD y la CONANP con el propósito de atender temas sustantivos como: la evaluación del manejo efectivo de las ANP para identificar aquellas que requieren fortalecerse y en qué temas; el fortalecimiento de sus marcos normativos o de sus espacios de participación social, que son los Consejos Asesores, para que adquieran relevancia y fomenten la toma de decisiones de manera colectiva e incluyente; o la planeación con base a resultados, entre otros temas de importancia institucional.

Asimismo, mantiene una comunicación estrecha con la Dirección Ejecutiva de Administración y Efectividad Institucional a la que semanalmente reporta un estado del ejercicio de los recursos ejercidos, con la finalidad de mantenerla informada en el tema y se identifiquen los focos rojos que en ese tema (presupuesto) deben atenderse.

Para lo anterior, el proyecto tiene contratados a más de 220 trabajadores en 66 Áreas Naturales Protegidas, nueve Direcciones Regionales, tres Direcciones Generales y tres Direcciones Sustantivas.

La evidencia documental son los contratos de los SC, sus informes de actividades, los cuales se encuentran en <https://sinergia-plus.conanp.gob.mx/trabajadores>.

usuario: ROAR contraseña

4. RIESGOS (Incluyendo riesgos socio-ambientales)

¿Se tomaron acciones durante el año para mitigar los riesgos o responder a riesgos materializados durante el año en el contexto del proyecto?

Si, se tuvieron reuniones con la Dirección Ejecutiva de Administración y Efectividad Institucional de la CONANP con la finalidad de que las aportaciones comprometidas en el año se efectuaran en tiempo y forma. Asimismo, se llevó una reunión del Comité Directivo del proyecto con la finalidad de dar seguimiento a la ejecución del proyecto y el cumplimiento de metas.

De igual forma, dado que en el mes de junio de 2019, a un mes de iniciado el proyecto la SEMARNAT nombró a un nuevo Comisionado Nacional de las Áreas Naturales Protegidas, la Coordinación del Proyecto estableció la comunicación necesaria para explicar las características e importancia del proyecto SINERGIA+, con la finalidad de que su cierre de ejecución en el 2019 y la planeación del 2020 se viera reflejada en las prioridades institucionales del nuevo Comisionado, toda vez que el Programa Nacional de Áreas Naturales Protegidas 2020-2025 no se ha publicado.

5. DESEMPEÑO FINANCIERO ANUAL

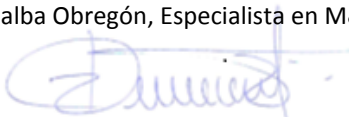
Gasto del año		
Aprobado	USD 2,562,344.74 (49,089,783.00 pesos mexicano)	100 % del presupuesto del año
Ejercido	\$1,933,014.56 USD \$39,271,826.64 pesos mexicanos	75.44 % del presupuesto del año
Total del gasto	\$1,933,014.56 USD \$39,271,826.64 pesos mexicanos	18.70 % del presupuesto del proyecto
Motivo de la variación en el gasto (aprobado versus ejercido):		
Presupuesto del año siguiente	\$81,552,739.75 pesos mexicanos \$4,314,959.77 DLL (con tipo de cambio de enero 2020 de 18.90)	38.80% del presupuesto total del proyecto

6. AJUSTE A LA PLANEACIÓN y/o TEORÍA DEL CAMBIO

Ajuste a la planeación
Revisión presupuestal y o sustantiva ocurrida durante el año (si/no): No
La revisión implicó la revisión del marco lógico o la teoría del cambio del proyecto (si/no): No
Objetivo de la revisión (texto libre):
Revisión sustantiva prevista en los próximos 6 meses (si/no):
Objetivo de la revisión (texto libre):

Elaborado por: Rosalba Obregón, Especialista en M&E y Apoyo Administrativo

Fecha: enero 2020



Aprobado por: Jorge Bustillos, Coordinador General del Proyecto 00115497 Sinergia+

Fecha: enero 2020

